

# POUR DES RESSOURCES LOCALES À LA HAUTEUR DES ENJEUX DE DÉVELOPPEMENT

**Le renforcement de la décentralisation financière s'avère incontournable pour rendre la **décentralisation crédible****

La décentralisation risque fort d'être perçue comme un rêve irréalisable si les transferts de compétences aux gouvernements locaux ne permettent pas d'améliorer la qualité de vie des citoyens, et si les élus locaux ne disposent pas de moyens financiers permettant d'assumer les responsabilités qui leur sont confiées par la loi.



Commission  
Finances Locales  
et Développement de CGLU

[www.uclg-localfinance.org](http://www.uclg-localfinance.org)

# FINANCER UNE VILLE DURABLE

LA CONFÉRENCE HABITAT III émerge à l'issue d'un long processus de négociation, qui a abouti à la reconnaissance des gouvernements locaux comme des acteurs clés pour l'atteinte des objectifs de développement (Conférence sur le Financement du Développement, ODD, COP21). Il nous faut donc convaincre d'aller plus loin, convaincre de l'urgence, et proposer des recommandations opérationnelles à partir desquelles les gouvernements locaux pourront assumer pleinement les missions qui leur sont dévolues.



FINANCEMENT DU  
DÉVELOPPEMENT  
13-16 JUILLET 2015 - ADDIS-ABEBA - ÉTHIOPIE  
ANNÉE D'ACTION MONDIALE

*“ Nous reconnaissons en outre que les dépenses et les investissements dans le développement durable sont dévolues à l'échelon infranational, qui en retour manque souvent des capacités techniques et technologiques, des ressources financières et plus généralement du soutien adéquats. En conséquence nous nous engageons à élargir le périmètre de la coopération internationale, pour renforcer les capacités des villes et des autres autorités locales. ”*

Agenda de l'Action d'Addis Abeba



*“ La majorité des investissements nécessaires pour attendre les objectifs de développement durable seront réalisés au niveau infranational, et seront menés par les autorités locales. ”*

Rapport de Synthèse du SG de l'ONU

*“ La bataille pour un développement durable sera gagnée ou perdue dans les villes. ”*

Panel de haut niveau de l'Agenda post 2015



PARIS2015  
CONFÉRENCE DES NATIONS UNIES  
SUR LES CHANGEMENTS CLIMATIQUES  
COP21·CMP11

*“ L'adaptation est un défi mondial pour l'ensemble de la population, qui doit être abordé aux échelles locale, infranationale, nationale, régionale et internationale. ”*

Accord de Paris

*“ Nous reconnaissons que l'étendue de nos compétences exige un accès accru à la finance climat, une autorité budgétaire, et davantage de capacité législative afin de maximiser nos actions contre le changement climatique. ”*

Déclaration de la Mairie de Paris

# MESSAGES CLÉS

CEPENDANT, la question encore en suspens est celle de la mise en œuvre effective des politiques publiques et des infrastructures nécessaires pour atteindre ces objectifs, et faire face à ces défis. L'urgence et l'ampleur des besoins, associés au coût de l'inaction, appellent à une mobilisation rapide de l'ensemble des acteurs impliqués sur la question de finances locales.

La faiblesse des finances locales ne permet pas en effet d'assurer les investissements nécessaires au développement économique, social et environnemental des territoires urbains : les différentes études réalisées montrent qu'il faudrait doubler en moyenne les montants d'investissement aujourd'hui affectés à l'urbain.

## 20% DES RESSOURCES NATIONALES DÉVOLUES AUX GOUVERNEMENTS LOCAUX

## REPENSER LES SYSTÈMES DE FINANCEMENTS LOCAUX AFIN DE LES RENDRE DURABLES

## MOBILISER DES FONDS SUPPLÉMENTAIRES À TRAVERS LES EFFETS DE LEVIER

## CRÉER UN ENVIRONNEMENT ET UN CADRE JURIDIQUE PROPICE À L'ACTION LOCALE

## L'OBSERVATOIRE MONDIAL DES FINANCES LOCALES DE CGLU

- Redistribuer aux gouvernements locaux une part équitable et suffisante des ressources nationales correspondant à leurs compétences et qui leur permette de répondre aux besoins.
- Renforcer les synergies et le dialogue multi-niveaux.
- Identifier, avec la participation des citoyens, les besoins du territoire et clarifier les compétences et le périmètre d'action des gouvernements locaux.
- Les transferts fiscaux sont des mécanismes clés de solidarité nationale.
- Mais ils doivent être accompagnés par davantage d'autonomie locale, afin de capter la richesse locale, et assurer un juste retour sur les investissements publics, et ce à travers une fiscalité locale diversifiée et des mécanismes de valorisation foncière.
- S'appuyer sur les institutions financières spécialisées pour permettre l'accès des gouvernements locaux de toutes tailles à l'emprunt, en particulier à travers la mutualisation des ressources.
- Des mécanismes de garantie appropriés doivent être développés par les bailleurs internationaux, à travers l'APD et la finance climat, pour sécuriser les investisseurs et canaliser l'épargne mondiale vers le niveau local.
- Permettre aux gouvernements locaux de s'appuyer sur des instruments de financements appropriés et des opérateurs tels que les sociétés d'économie mixte.
- Donner plus de pouvoirs aux gouvernements locaux à travers le renforcement de capacité en gestion financière, et améliorer leur expertise avec les échanges entre pairs.
- Un outil essentiel pour suivre les progrès de la décentralisation financière.
- Une plateforme multi-acteurs pour analyser les capacités financières des gouvernements locaux.
- Un soutien aux membres de CGLU dans leur dialogue avec les gouvernements nationaux sur les réformes nécessaires à mettre en œuvre.

# ACTIVITÉS

Créée en 2006 et présidée par la ville de Rabat – Maroc, les missions de la Commission des Finances Locales pour le Développement de CGLU sont :

**ORGANISER DES DÉBATS POLITIQUES DE HAUT NIVEAU**, pour orienter et diffuser le travail de plaidoyer de CGLU en faveur de la décentralisation financière, lors d'événements nationaux et internationaux.

## METTRE EN ŒUVRE LE PROJET D'OBSERVATOIRE MONDIAL DES FINANCES LOCALES

### Collecte de données sur les finances locales

- Créer une base de données transparente, fiable et actualisée pour avoir un aperçu global de la situation financière des gouvernements locaux à travers le monde.
- Cette base de données s'appuie sur des données nationales fournies par les membres de CGLU et ses partenaires, pour venir alimenter l'observatoire GOLD.

### Une plateforme d'échange de connaissances et d'expertise

#### Un réseau mondial d'experts mobilisés pour :

- Analyser et disséminer les données pour argumenter le plaidoyer.
- Conduire des études spécifiques sur des sujets stratégiques
  - Les conditions pour la mobilisation des ressources locales.
  - Des mécanismes de garantie financière.
- Au sein de ce réseau, une attention particulière est portée aux directeurs financiers des villes.

CITES ET GOUVERNEMENTS  
LOCAUX UNIS  
Carrer Avinyó, 15  
08002 Barcelona, Espagne  
+34-933-428-767

CONTACT: [clfd@uclg.org](mailto:clfd@uclg.org)

[www.uclg-localfinance.org](http://www.uclg-localfinance.org)

### PARTENAIRES

